

Bevindingen enquête Programmamangement

Seminar Programmamangement
Amstelveen, 16 maart 2006

Organisatie PMI programmagroepen

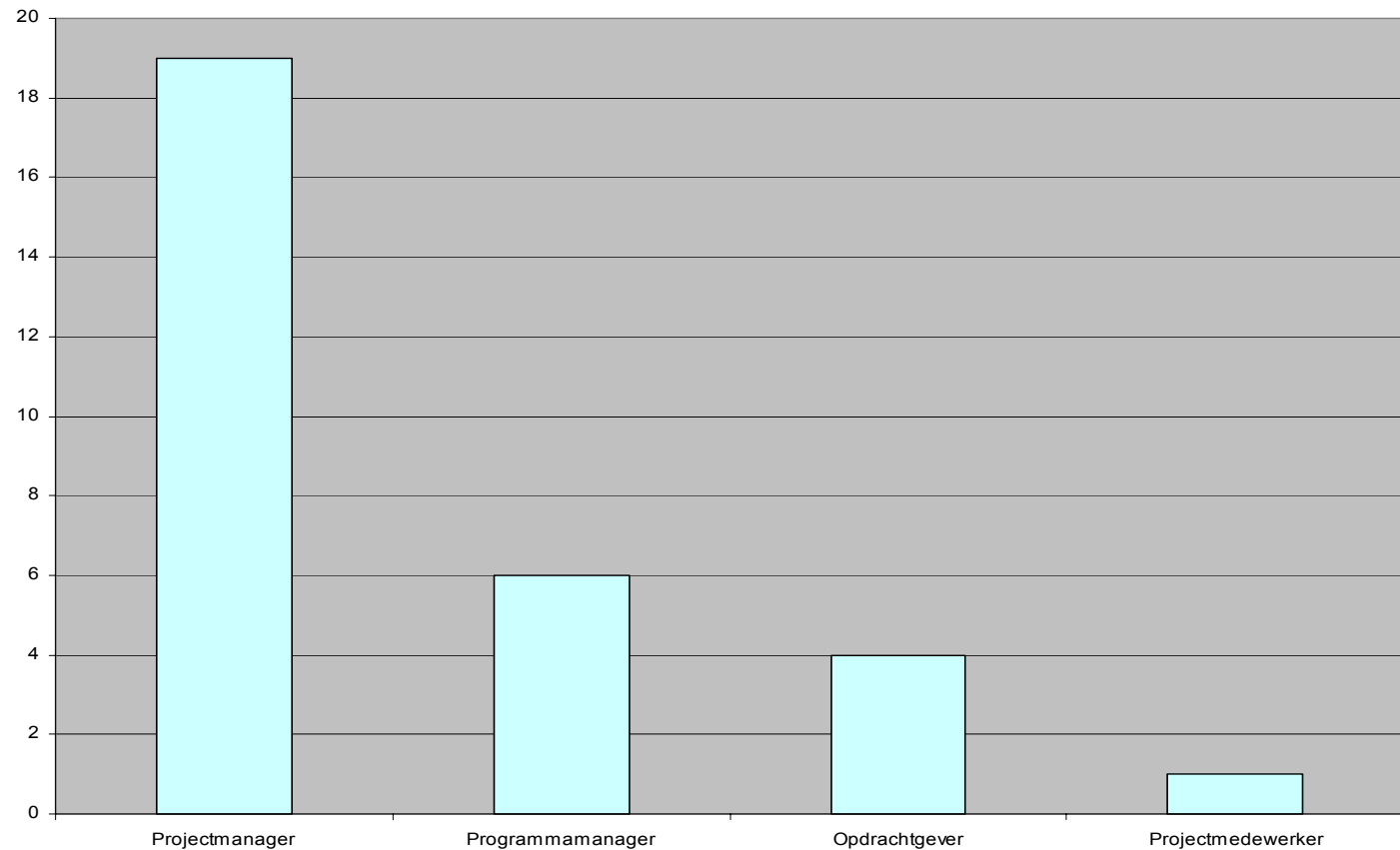
- Projectmanagement bij de overheid
- Programmamangement

Analyse en presentatie

André Kik & Maarten de Winter

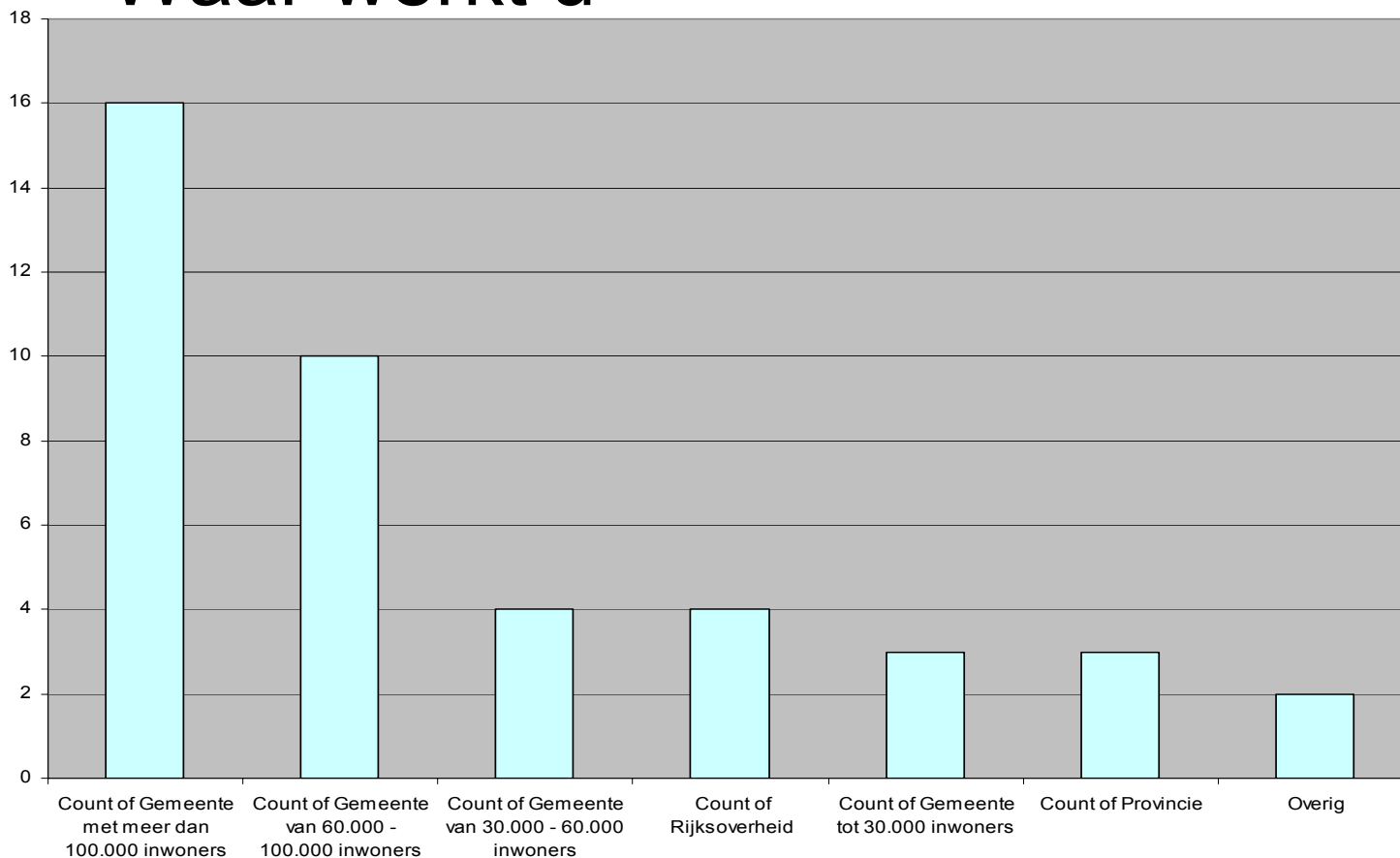
Wie bent u

U bent een
projectmanager,
soms door-
gegroeid in
andere of
meerdere rollen



Waar werkt u

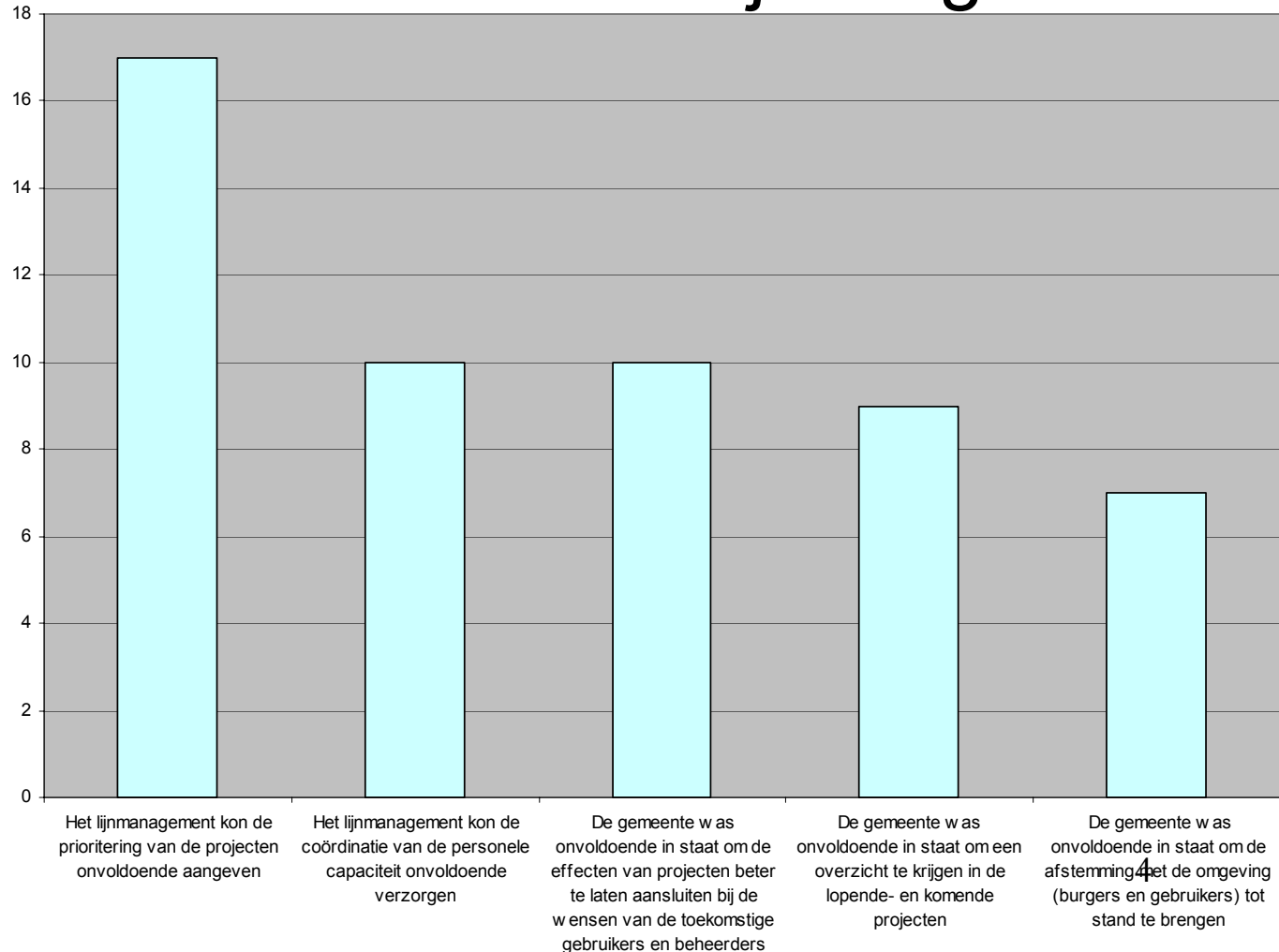
Bij een
middelgrote
tot grote
gemeente of
overheids-
instelling



Waarom voldoet Projectmgt niet

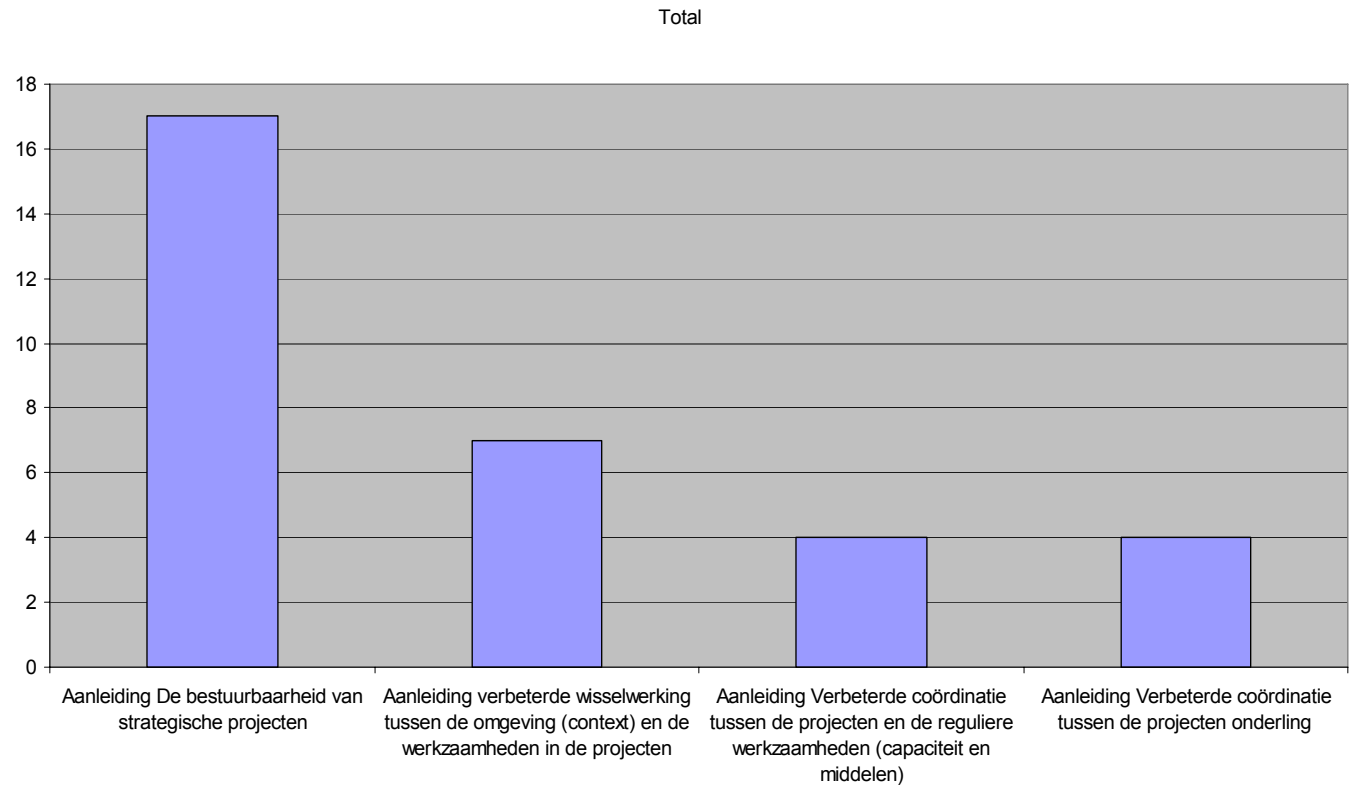
Project-
management
voldoet om
uiteenlopende
redenen niet.

*“Beter sturen op
beoogde
maatschappe-
lijke effecten”*



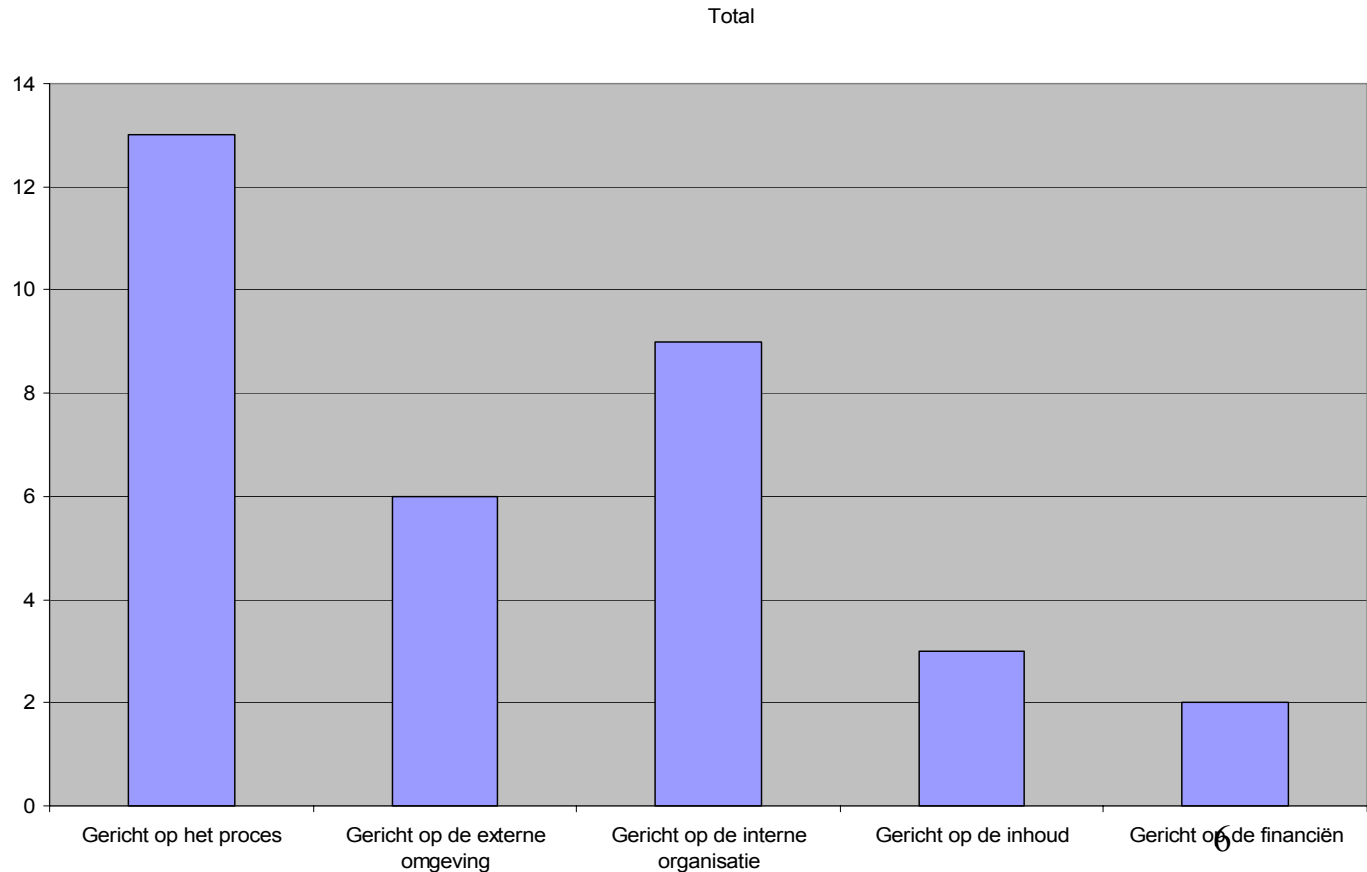
Wat wilt u met PrgMgt bereiken?

Het belangrijkste doel is de verbetering van de bestuurbaarheid.



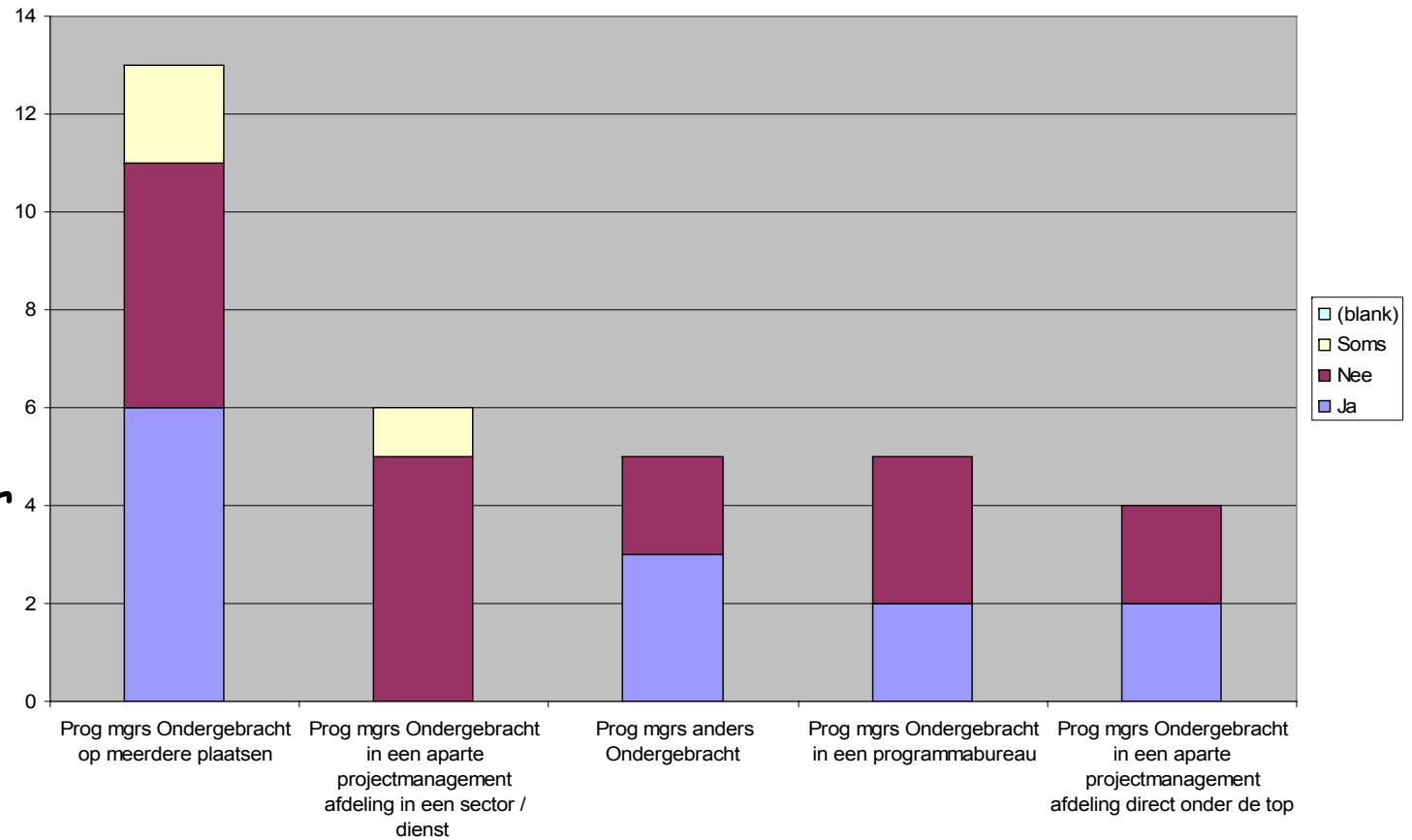
Sturing: Waar is PrgMgt op gericht?

PrgMgt is vooral gericht op proces en omgeving, maar interne organisatie, inhoud en geld spelen een grote rol



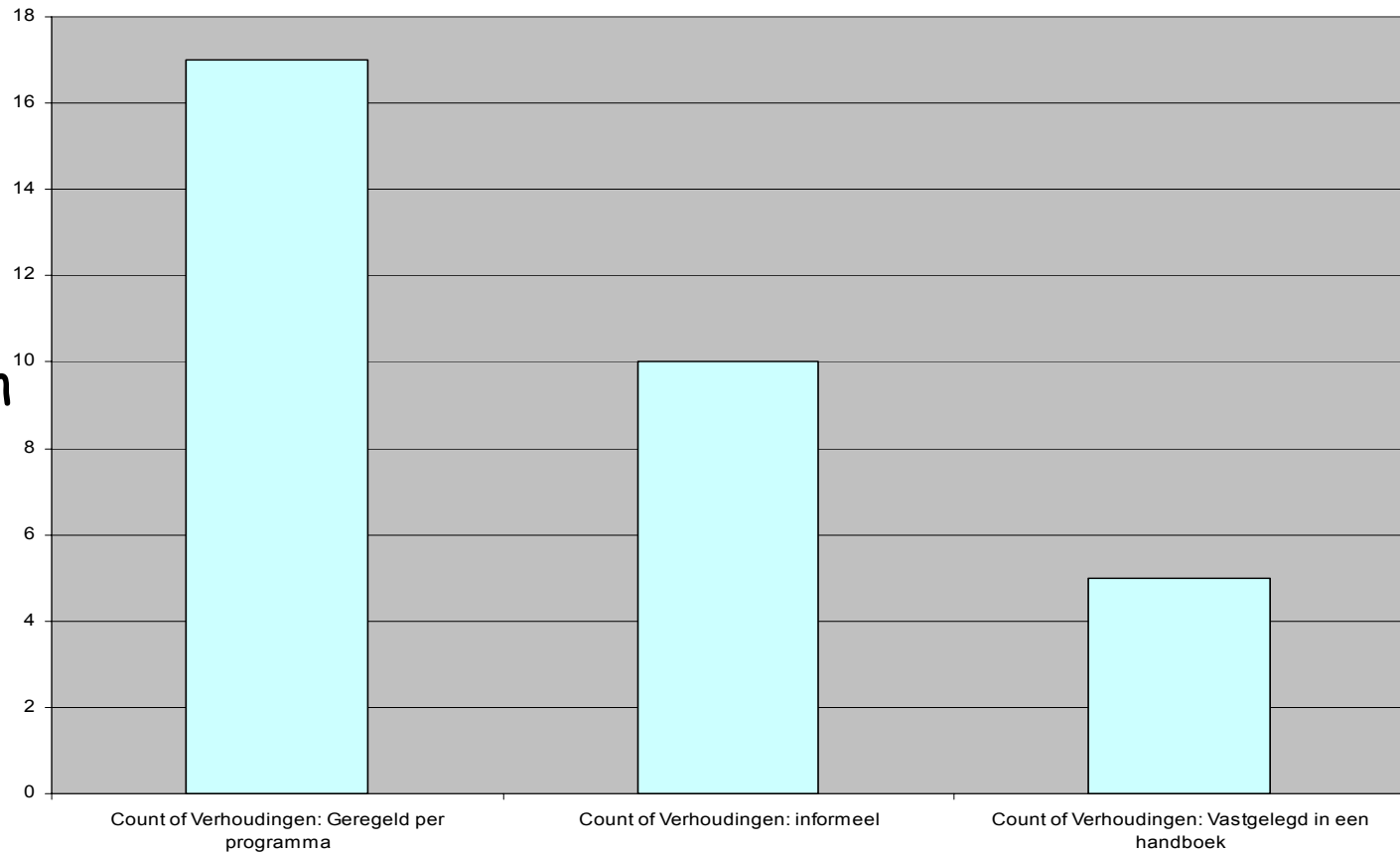
Programmamanager: welke positie

Programma-managers zitten op vele plaatsen. Vaak zonder, maar ook met, eindverantwoordelijkheid.



Hoe zijn de verhoudingen geregeld

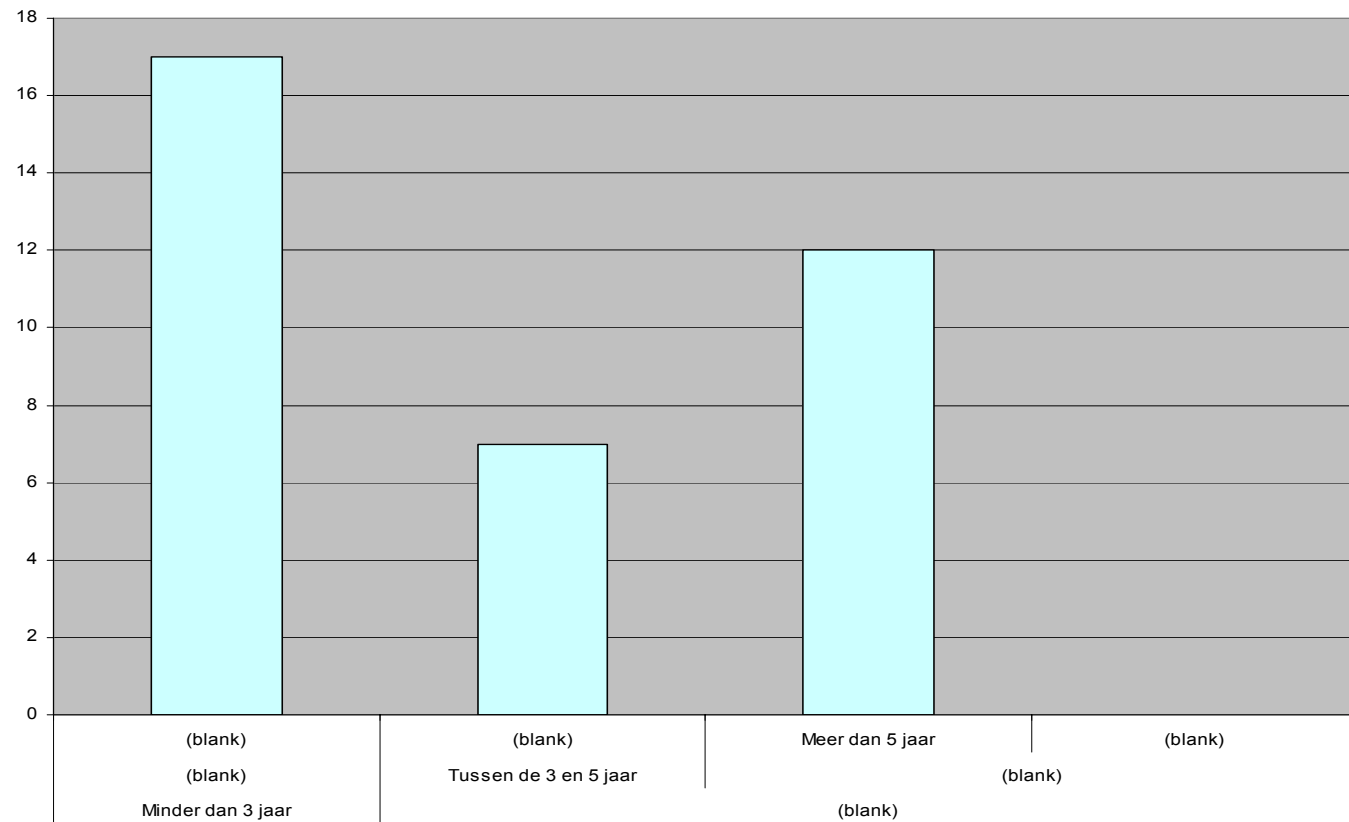
Hoe afhankelijk zijn de verhoudingen van uw eigen invulling?



Bundelen en delen
van kennis en ervaring
met haar leden

Het is een jong 'vak'....

"We hebben geen echte programma-manager. Soms lijkt het er een beetje op"



Onze conclusies

- Het belangrijkste doel van programmanagement is de verbetering van de bestuurbaarheid van strategische projecten. Dit lukt onvoldoende vanuit de lijn- en/of de projectorganisatie.
- De aandacht van programmamangers is vooral gericht op proces en omgeving, maar interne organisatie, inhoud en geld spelen een grote rol.
- Programmamangers hebben daartoe vrijwel even vaak bevoegdheden als geen bevoegdheden.

Uw vragen

- Wanneer programmamanagement invoeren?
- Wat is de invloed op/van de gemeentelijke organisatievorm?
- Programma's: wat is het inrichtingsprincipe?
- Hoe krijg ik programmamanagement op de kaart?
- Wat zijn de lessen bij een veranderingslag naar een integrale benadering?
- Wat is een goede rolverdeling tussen programmamanager en projectmanager?

Reden voor een gesprek!

- Sturen op inhoud en geld
 - *Sturing: Prioriteit, Inhoud en geld:* Wat levert PrgMgt op voor de interne bestuurbaarheid? Hoe ziet de samenwerking met de lijn er uit?
- Sturen op proces en omgeving
 - *Sturing: Proces en omgeving:* Wat levert PrgMgt op, voor de bestuurbaarheid van proces en omgeving?
- Prgm mgt zonder bvgdhdn
 - *Professionalisering:* Hoe wordt het integraal, projectmatig / programmatisch werken in uw organisatie opgepakt? Waar meet je succes aan af? 2 parallelworkshops: 1 met prgm mgrs mét en 1 voor prgm mgrs zónder bevoegdheden.
- Prgm mgt met bvgdhdn

Voor en door projectmanagers

- Wat heeft u geleerd van het gesprek?
- Zijn er zaken, die samen kunnen worden opgepakt?
- Wat zou de kernvraag van een stageonderzoek moeten zijn?