

Spelregels rond Openheid

- Alle relevante partijen worden bij besluitvorming betrokken (relevant is blokkade- en productiemacht en/of (moreel)belang
- Proceskeuzen vooraf aan inhoudelijke keuzen
- Transparantie van proces(management); het reisschema als metafoor

Spelregels rond bescherming van kernwaarden

- Bescherming van de raison d'être van de deelnemende partijen
- Commitment aan het proces, niet aan het resultaat
- Uitstel van commitment aan (deel)beslissingen
- Aanwezigheid van exit-regels

Spelregels voor garanties voor voortgang van het proces

- Winstmogelijkheden en prikkels voor coöperatief gedrag
- Deelnemers hebben hoge posities in eigen organisaties(uitstraling, weinig ruggespraak, inleveren mogelijk)
- Omgeving heeft een plaats rond het proces
- Conflicten zo diep mogelijk in het proces/de organisatiestructuur
- Command & control wordt achter de hand gehouden en is geaccepteerd als principe

Spelregels voor garantie voor de inhoud

- Scheiding én vervlechting van expert en belanghebbenden
- Inhoudelijke variëteit vooraf aan selectie daarbinnen

Afspraken over dilemma's en proces

- Zorgvuldigheid vs. Snelheid
- Veel vs. weinig partijen
- Vertrouwelijk vs. openbaar
- Entree en exit
- Besluitvorming (methode en conflicthantering)
- Organisatie (rollen, groepen, taken)
- Planning en budget (volgorde en toedeling)

Kundes van de procesarchitect

- Oog voor de elegantie van de procesarrangementen
- Gevoel voor bestuurlijke verhoudingen en mores
- Begrip voor geschiedenis tussen personen en karakters
- Grote taalvaardigheid
- Sterk ontwikkeld conceptueel vermogen
- In staat tot probleemverkenning- en formulering